

BALSU GIDA SANAYİ A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI HASAN CUNEYD ZAPSU'NUN AÇIKLAMASI

20 Eylül 2026

BALSU Gıda Sanayi A.Ş., 1978 yılından bu yana fındık sektöründe faaliyet gösteren, sektörün en köklü sanayi kuruluşlarından biridir. Şirketimiz bugün sektöründeki tek halka açık şirket olarak faaliyetlerini şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda sürdürmektedir.

20 Şubat 2025'te şirketimizin %25 oranındaki hissesi halka arz edilmiş ve BIST Yıldız Pazarda işlem görmeye başlamıştır.

48 YILLIK SANAYİ TECRÜBEMİZLE YATIRIMLARIMIZA DEVAM EDİYORUZ

Şirketimiz, 48 yıldır olduğu gibi fındık işleme alanındaki ana faaliyetlerine kesintisiz şekilde devam etmektedir.

Bunun yanında, dünya fındık sektöründeki etkinliğimizi korumak ve uluslararası pazarlardaki konumumuzu daha da güçlendirmek amacıyla Şili'de gerçekleştirmekte olduğumuz fındık işleme tesisi yatırımımız bu yıl içerisinde kademeli olarak devreye girmeye başlamıştır.

Fındık sektöründeki bilgi birikimimizi ve Türk Bayrağı'nı dünya fındık pazarlarında daha güçlü şekilde temsil etmekten gurur duyuyoruz.

Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın yatırım teşvik sistemi kapsamında **yüksek değerlendirme puanı alan ve ileri teknoloji niteliği taşıyan**, fındık kabuğundan aktif karbon üretimine yönelik yatırımımızda da önemli aşamalar kaydedilmiştir.

Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından Proje Bazlı Yatırım Teşviki kapsamında desteklenen ve HİT 30 belgesi açıklanan projemizin deneme üretimine Sayın Bakanımızın katılımıyla 26 Aralık 2025 tarihinde başlanmış; son yeni hattımızın yola çıkması ile yüksek tonajlı üretim için hazırlıklar başlamıştır. **Dünyada ilk defa BALSU, Hindistan Ceviz kabuğunun Aktif Karbon tahtını devirmeye ve**

Yurdumuzun tüm fındık kabuğuna çok yüksek Katma Değer kazandırıcı bir tesisi hayata geçirmektedir!

ZORLU 2025 SEZONUNU KÂRLA TAMAMLADIK

Fındık sektörünün içinde bulunan herkesin yakından bildiği üzere 2025 sezonu son derece zor koşullar altında geçmiştir.

Bir taraftan devam eden yatırımlarımız, diğer taraftan faaliyetlerimizin gerektirdiği ve önceki sezonun mahsül durumundan yüksek miktardaki fındık stoğu ile çalışma mecburiyeti nedeniyle şirketimiz önemli ölçüde işletme sermayesi ve finansman ihtiyacıyla karşı karşıya kalmıştır.

4 milyar TL ustunde net finansman giderine katlanmamıza rağmen sezonu **254 milyon TL kârla** tamamladık.

30 Haziran 2026 tarihli özel hesap dönemimize ait ayrıntılı finansal tablolarımız kamuoyunun ve yatırımcılarımızın bilgisine KAP üzerinden sunulmuştur.

ANA ORTAGIMIZ ŞİRKETİN FİNANSMAN YÜKÜNÜ AZALTMAK İÇİN 4,64 MİLYAR TL SERMAYE AVANSI SAĞLADI

Yüksek finansman ihtiyacının azaltılması amacıyla ana ortagımız tarafından ikincil piyasada hisse satışı gerçekleştirilmiş, elde edilen satış bedelinin çok büyük bölümü eş zamanlı olarak şirketimizin finansman ihtiyacının da üzerinde olacak şekilde **4,64 milyar TL sermaye avansı** olarak **aynı gün içinde** şirkete aktarılmıştır.

Söz konusu kaynağın şirkete aktarılmasını takip eden üç iş günü içerisinde Yönetim Kurulumuz gerekli kararı almış ve sermaye artırımına ilişkin başvurumuz 7 Temmuz 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmıştır.

Ortaklarımızın şirkete aktardığı bu kaynak yaklaşık 2,5 aydır herhangi bir adat işletilmeksizin şirketimizin kullanımındadır ve kaynağın şirkete girdiği tarihten itibaren ivedilikle finansal borçların azaltılmasına başlanmıştır.

2026 SEZONUNA ÇOK DAHA GÜÇLÜ BİR FİNANSAL YAPIYLA GİRDİK

2026 sezon bütçemizin çok daha olumlu bir tablo ortaya koymasını bekliyoruz.

Sektörde yeni mahsulün oluşturduğu şartlar ve sermaye artırım sürecimizin tamamlanması halinde ortaya çıkacak yeni finansal yapı sayesinde şirketimizin finansman ihtiyacının yaklaşık **%70 oranında azalmasını** öngörüyoruz.

Bunun yanı sıra yeni yatırımlarımızın en geç sezonun ikinci yarısında faaliyetlerimize katkı sağlamaya başlamasını bekliyoruz.

Bütün bu gelişmelerin şirketimizin operasyonel ve finansal performansına olumlu yansımaları öngörüyoruz.

2026 sezon bütçemiz, finansman yapımız ve yeni yatırımlarımızın beklenen katkıları Ekim ayı başında gerçekleştireceğimiz Analist Toplantısı'nda ayrıntılı olarak kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

+

BORSA GELİŞMELERİ HAKKINDA

Ortaklarımız tarafından gerçekleştirilen hisse satışındaki 18,42 TL'lik fiyatın, şirketimizin uzun vadeli potansiyelini ve gerçek ekonomik değerini yansıtmadığı kanaatindeyiz.

Bununla birlikte söz konusu işlem, Ortaklarımız tarafından şirketimizin yüksek finansman yükünün süratle azaltılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Nitekim ortaklarımızın 4,64 milyar TL'yi sermaye avansı olarak şirkete aktardığı tarihten itibaren kredi geri ödemelerine başlanmıştır.

İkincil arzımızı takip eden dönemde olumlu seyreden hisse fiyatımız, özellikle son yaklaşık 1,5 aylık dönemde piyasadaki bazı inisiyatifimiz dışında seyreden fon hareketleri ve satışların etkisiyle önemli ölçüde gerilemiştir.

Şirketimiz açısından temel faaliyetlerimizde ve uzun vadeli hedeflerimizde bu fiyat hareketini açıklayacak hic bir olumsuz değişiklik bulunmadığını beyan ederiz.

HİSSE GERİ ALIMI KONUSUNDAKİ TUTUMUMUZ AÇIKTIR

Şirketimizin hisse fiyatındaki gelişmeler üzerine BALSU olarak pay geri alım imkânını finansal raporlarımızı açıklandığı ve sessiz dönem kısıtlarının ortadan kalktığı gün değerlendirmek istedik.

Ancak sermaye artırımı başvuru sürecimizin halen değerlendirme sürecinde bulunması nedeniyle, SPK ile yapılan görüşmeler çerçevesinde sermaye artırımı süreci sonuçlanmadan geri alım programının açıklanmaması gerektiği tarafımıza bildirilmiştir.

Buradan açıkça ifade etmek isteriz:

Sermaye artırımı sürecimizin sonuçlanmasının ardından, mevzuatın izin verdiği şartlar çerçevesinde, şirketimizin mali yapısı ve piyasa koşulları dikkate alınarak

önemli miktarda pay geri alımı yapılması Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilecektir.

Çünkü mevcut borsa fiyatının şirketimizin faaliyetlerinin ölçeğini, varlıklarını, yatırımlarını ve uzun vadeli potansiyelini yansıtmadığı kanaatindeyiz.

Şirketimizin özkaynakları ile mevcut piyasa değeri arasındaki ilişkinin de yatırımcılarımız tarafından 30 Haziran 2026 tarihli finansal tablolarımız üzerinden Sermaye Avansini da dikkate alarak değerlendirilmesini özellikle rica ediyoruz.

ORTAKLARIMIZ ŞİRKETTEN PARA ÇEKMEMİŞ, AKSİNE ŞİRKETE KAYNAK SAĞLAMİŞTIR

Türkiye’de yüksek faiz ortamında sanayi şirketlerinin karşı karşıya kaldığı en önemli sorunlardan biri finansman maliyetidir.

Ortaklarımız, şirketteki paylarının azalmasını göze alarak hisse satışı gerçekleştirmiş ve şirketimize büyük bir kaynagi sermaye avansı olarak aktarmıştır.

Başka bir ifadeyle ortaklarımız, yaklaşık 2,5 aydır bu kaynağa herhangi bir faiz işletmeden şirketimizin kullanımına sunmuştur.

Bunun amacı son derece açıktır:

BALUSU’ya duyulan güven ile şirketin finansman giderlerini azaltmak, borçluluğunu düşürmek ve şirketimizin gelecek yıllardaki kârlılığını daha da sağlam bir finansal yapıya oturtmak.

Sermaye piyasalarında son dönemde yaşanan gelişmeler ve düzenleyici kurumların yürüttüğü kapsamlı çalışmaların getirdiği olağanüstü yoğunluğun ve özverili çalışmanın farkındayız. Bununla birlikte, şirketimizin başvurusunun mümkün olan en kısa sürede sonuçlandırılmasını bekliyoruz.

Burada özellikle bir yanlış anlaşılmayı gidermek istiyorum:

Ana Ortakımız daha düşük fiyatlardan daha fazla hisse alabilmek amacıyla sürecin uzamasını, fiyatın düşmesini beklemeyip aksine sermaye artırım sürecimizin bir an önce tamamlanmasını; sermaye avansının özkaynağa dönüşmesini ve şirketimizin bundan sonraki döneme daha güçlü bir bilanço ile devam etmesini bizler gibi o da istedi.

BALUSU, yalnızca kâğıt üzerinde var olan bir şirket değildir.

48 yıldır üretim yapan, yatırım yapan, ihracat gerçekleştiren, istihdam sağlayan ve Türk fındığını dünya pazarlarında temsil eden çok önemli bir sanayi kuruluşudur.

Ortaklarımızın satış yaptığı fiyat pay başına 18,42 TL’dir. Bu fiyatın dahi şirketimizin uzun vadeli ekonomik değerini yeterince yansıtmadığı kanaatindeyiz. Nitekim bir yıl

nce aynı borsada Şirketimizin paylarının 27 TL seviyelerinde işlem gördüğü de kamuoyunun bilgisi dahilindedir.

Dolayısıyla, ortaklarımızın hisselerini “ŐiŐirilmiş bir fiyattan sattığı” yönünde değerlendirme yapabilecek kimselere katılmıyoruz. Bu konuda yapılacak değerlendirmelerin Şirketimizin bilançosu, varlıkları, yatırımları, finansal sonuçları ve somut veriler üzerinden yapılmasını bekliyoruz.

BaŐvurumuzun sonuçlanmasını beklediğimiz her geçen gün içerisinde hisse fiyatında yaşanan gerilemenin Şirketimiz veya ortaklarımızın iradesiyle gerçekleŐtiĐi izlenimini veren bazı açıklama ve yorumları ibret ve üzüntüyle takip ediyoruz.

Şirketimiz ve ortaklarımız, BALSU’nun mali yapısını güçlendirmek için üzerlerine düŐeni yapmıŐtır.

Őimdi beklentimiz, devam eden sermaye artırım sürecimizin mevzuat çerçevesinde mümkün olan en kısa sürede sonuçlandırılmasıdır.

Sürecin tamamlanmasıyla birlikte Şirketimizin finansal yapısının daha da güçleneceğine; yeni yatırımlarımızın devreye girmesi ve finansman giderlerimizin önemli ölçüde azalmasıyla BALSU’nun gerçek operasyonel performansının çok daha net görüleceğine inanıyoruz.

Yönetim olarak Şirketimizin faaliyetlerine, yatırımlarına ve geleceğine güveniyoruz.

48 yıldır olduğu gibi bundan sonra da üretmeye, yatırım yapmaya, ihracat gerçekleŐtirmeye ve Türk fındığını dünyanın dört bir yanında temsil etmeye devam edeceğiz.

Hasan Cunejd Zapsu
Yönetim Kurulu Başkanı
BALSU Gıda Sanayi A.Ő.

20 Eylül 2026